



# Mål- og resultatplan for Styrelsen for Dataforsyning og Effektivisering i 2019

## Indholdsfortegnelse:

---

<b>Strategisk målbillede</b>	<b>Side 2</b>
<b>Resultatplan for 2019</b>	<b>Side 4</b>
<b>Gyldighedsperiode og opfølgning</b>	<b>Side 7</b>
<b>Model for opfølgning på mål- og resultatkontrakt</b>	<b>Side 8</b>

---



## Strategisk målbillede i 2019

Styrelsen for Dataforsyning og Effektivisering (SDFE) understøtter Energi-, Forsynings- og Klimaministeriets (EFKM) arbejde med at fremme forsynings- og energiydelser i verdensklasse og dermed understøtte vækst og værdiskabelse for samfundet. SDFE har i den sammenhæng særligt fokus på at bidrage til en effektiv digital forvaltning og vækst i samfundet gennem udnyttelse af nye teknologier, effektiv dataindsamling samt let adgang til værdiskabende data.

Samfundsudviklingen og den teknologiske udvikling går stærkt som aldrig før, og samtidig stiger kravene til den offentlige sektor. Det stiller krav til, hvor hurtigt vi kan træffe beslutninger om udvikling og forandring af samfundet. Derfor bliver præcis og hurtig viden om vores land stadig vigtigere. Digitaliseringen og øget brug af data er afgørende for vores evne til, i et helt andet tempo end før, at udvikle og tilpasse vores samfund.

I SDFE er det vores ambition, at data nu og i fremtiden skal være en væsentlig drivkraft i udviklingen af det danske samfund, så vi får en moderne og effektiv offentlig sektor, hvor politiske beslutninger prioriteres og træffes på baggrund af pålidelige data, der kan kombineres. Samtidig skal geo- og forvaltningsdata skabe værdi på tværs af den offentlige sektor og give virksomhederne mulighed for at udnytte data til nye vækstmuligheder.

Fortsat udvikling af det digitale fundament kræver, at vi gør det muligt at omsætte nye teknologier og ikke mindst nye data til smarte og intelligente løsninger til gavn for borgere og virksomheder. Derfor er det naturligt, at vi i SDFE løbende ser på teknologiudviklingen omkring os og forholder os til, hvilke teknologier, der er relevante for styrelsens arbejde. I forlængelse heraf skal brugerne have let adgang til værdiskabende data.

SDFE arbejder derfor med tre overordnede strategiske mål og seks tværgående indsatsområder, jf. figur nedenfor.

### Styrelsens mål





I 2019 vil SDFE bl.a. have fokus på det fortsatte arbejde med at *skabe let adgang for brugerne til gode og pålidelige data*. Grunddataprogrammet og Datafordeleren skal udgøre et grundlag for værdiskabelse for samfundet og bedre sammenhæng i den offentlige forvaltning. Herudover arbejder SDFE særskilt på at gøre adgangen til data og informationer, som er distribueret af SDFE, både lettere og mere intuitiv. SDFE's arbejde med data kræver en række it-systemer, hvorfor SDFE i 2019 implementerer den statslige it-handleplan som støtte til egne forretningsbehov.

I 2019 indgår SDFE i en *række konkrete implementeringsindsatser* med henblik på modernisering af den offentlige opgavevaretagelse. Der bidrages ikke mindst med geografiske variable til Skatteforvaltningens arbejde med mere retvisende ejendomsvurderinger. I regi af Digitaliseringsstrategien er SDFE ansvarlig for initiativet '*Terræn, klima og vand*', hvor der arbejdes med at etablere et tværoffentligt datagrundlag, infrastruktur og modelværktøjer på det hydrologiske område og ift. infrastrukturinvesteringer.

I 2019 bidrager SDFE yderligere til at *styrke grundlaget for den gode og effektive digitale forvaltning*. På det juridiske område bl.a. gennem understøttelse af digitaliseringsklar lovgivning med administrative og geografiske data og retlige kort. I offentlig forvaltning ved at skabe grundlag for kobling af ikke-autoritative data som fx sensordata til det autoritative grund- og geodatagrundlag samt med at forbedre datagrundlaget og -understøttelsen i energi- og forsyningspolitikken.

Endelig arbejder SDFE i 2019 med *udvikling af fremtidens geografiske forvaltningsgrundlag*. Det er forventningen at dataanvendelsen i forvaltning og den private sektor i højere grad vil efterspørge data i både tre og fire dimensioner. SDFE's højdemodel over landet er i tre dimensioner, men efterspørgslen efter 3D forventes at stige for andre datasæt og til andre behov. Også den 4. dimension – tiden – forventes at spille en stadig større rolle i den offentlige forvaltning. Hvis den geografiske position kobles med tiden, vil det være muligt at forvalte dynamisk og i realtid, fx i Smart City-konteksten, til intelligent trafikplanlægning eller til præcisionslandbrug.



## Resultatplan for 2019

### A1. Grunddata skaber vækst og effektivisering

Det er målet, at Datafordeleren som digital infrastruktur for grunddata udgør et grundlag for værdiskabelse for samfundet og bedre sammenhæng i den offentlige forvaltning.

For at nå målet, skal udbuddet af grunddata øges via færdiggørelse af grunddataprogrammet, transitionen fra projekt til sikker og stabil drift skal gennemføres, og anvendelsen af de tilbudte services skal øges hos de centrale anvendere og introduceres hos nye offentlige og private anvendere.

### A2. Enkelt og nem adgang til data distribueret af SDFE

Det er målet, at en moderniseret distributionskanal sikrer let og værdiskabende adgang for brugerne til såvel data distribueret af SDFE som relevante informationer herom.

For at nå målet skal SDFE etablere en samlet adgang til data og information om data, der møder brugerens behov for rette information på rette niveau. Der skal sikres sammenhæng mellem den bagvedliggende datainfrastruktur og en moderniseret, konsolideret distributionskanal.

### A3. Dataunderstøttede infrastrukturinvesteringer

Det er målet, at beslutninger om infrastrukturinvesteringer i bl.a. klimaindsatsen i kommuner og forsyningsselskaber dataunderstøttes, så den samfundsøkonomiske indsats målrettes behov og effekter.

For at nå målet skal der i samarbejde med de relevante aktører, herunder GEUS, DMI, Miljø- og Fødevareministeriet, KL og Danske Regioner etableres et fællesoffentligt datagrundlag og en digital infrastruktur inden for hydrologi og landbevægelser samt modelværktøjer, så beslutningsgrundlaget er tilgængelige for aktørerne på området.

### A4. Produktion af geografiske variable skal implementeres

Det er målet, at geografiske informationer indgår i Skatteforvaltningens udarbejdelse af mere retvisende ejendomsvurderinger til boligejerne.

For at nå målet skal SDFE levere geografiske variable, kildedata mv., der modsvarer Skatteforvaltningens behov, og understøtte sagsbehandlingen af henvendelser fra boligejere vedrørende geografiske informationer.



#### **A5. Det moderne og digitale forvaltningsgrundlag**

Det er målet, at den offentlige sektor i forvaltningen kan realisere værdien af den digitale udvikling og anvendelsen af nye eksterne datatyper i samspil med offentlige geo- og grunddata.

For at nå målet skal SDFE samarbejde med relevante myndigheder med henblik på at understøtte en ensartet og standardiseret anvendelse af geodata i retlige kort, lovgivning og forvaltning. Ligesom SDFE skal samarbejde med relevante myndigheder om, hvordan nye typer af data (fx sensordata eller tilsvarende) kan skabe værdi i samspil med den tværoffentlige datainfrastruktur.

#### **A6. Via Business Analytics til dataunderstøttet forvaltning**

Det er målet, at SDFE's data i stigende grad bidrager til god og effektiv opgaveløsning i kommunerne, herunder ift. GeoDanmark-samarbejdet.

For at nå målet skal der etableres et bedre analytisk videngrundlag om kommunernes anvendelse af data, etableres dialog om nye potentialer for anvendelse af data i den kommunale opgaveløsning samt konkret understøttelse af værdiskabelse.

#### **A7. Effektivisering af forsynings- og energidata**

Det er målet, at udviklingen af energi- og forsyningssektoren understøttes af et digitalt og datadrevet samarbejde i EFKM.

For at nå målet skal SDFE indgå aktivt i implementeringen af hhv. forsyningsstrategien og energiaftalens ambitioner om bedre brug af data og digitalisering i forsyningssektorerne. SDFE skal ligeledes understøtte initiativer om digitaliseret myndighedsbetjening.

#### **A8. Flere data i tre dimensioner**

Det er målet, at understøtte forvaltningsbehovet for 3D-modeller, hvor det er værdiskabende, og der er myndighedsefterspørgsel herpå.

For at nå målet skal der udarbejdes dels et beslutningsoplæg om det videre arbejde med 3D i SDFE. Dels udarbejdes en analyse i forhold til udarbejdelsen af en landsdækkende 3D-bymodel, hvori der indgår krav til dataarkitektur og infrastrukturkomponenter mv.

#### **A9. Fra stationær til dynamisk forvaltning**

Det er målet at skabe økonomisk vækst og en offentlig forvaltning, der ved hjælp af mulighederne i ny teknologi kan basere sig på dynamiske informationer i realtid.

For at nå målet, vil SDFE beskrive og kommunikere om værdien og nødvendigheden af en fremtidig dynamisk forvaltning. SDFE vil i samarbejde med



relevante kommunale og statslige myndigheder teste mulighederne for smart digital forvaltning og regulering gennem anvendelsen af fx dynamisk og præcis positionering, både indendørs og udendørs. I arbejdet indgår erfaringer fra Danmarks samarbejde med World Economic Forum om bl.a. ny teknologi.

### **B1. Implementering af IT-handlingsplan for systemvedligehold**

Det er målet, at It-handleplanen for porteføljestyring af statslige it-systemer implementeres og forankres i styringen af it-porteføljen.

For at nå målet etablerer SDFE i forlængelse af review hos Statens It-råd en handleplan og en fast, fremadrettet model for den samlede strategiske styring af styrelsens it-systemportefølje, der understøtter SDFE's forretningsmæssige behov.



## Gyldighedsperiode og opfølgning

Mål- og resultatplanen for 2019 træder i kraft den 1. januar 2019 og er gældende indtil den 31. december 2019.

Der vil ske en operationel kvartalsvis opfølgning på mål- og resultatplanen på tilsynsmøder. Den kvartalvise opfølgning på målopfyldelsen sker ved hjælp af "Model for kvartalsvis opfølgning på mål og resultatplanen" side 7. Opfølgningen tager udgangspunkt i opstillede milepæle for de enkelte mål og vurderer på fremdrift og løsningshåndtering. Den endelige målopfyldelse opgøres i SDFE's årsrapport.

I vurderingen af, om SDFE opfylder målene, lægges der vægt på, at de opstillede mål realiseres i henhold til målformuleringen og inden for den aftalte tidsfrist.

Tilpasning af mål- og resultatplanen kan forekomme ved væsentlige ændringer i det grundlag, hvorpå mål og resultatplanen er udarbejdet.

På strategisk niveau drøftes mål og resultatplanen som udgangspunkt 1-3 gange årligt på strategiske direktionsmøder mellem departementschef, afdelingschefer og styrelsesdirektører.

Opfølgningen på mål- og resultatplanens effekter og resultater indgår som en del af vurderingsgrundlaget for udmøntningen af direktørens resultatløn. Der forelægges i departementet en teknisk beregning af en målopfyldelsesandelen af mål- og resultatplanen multipliceret med 7,5 pct. af årslønnen. Der indhentes herudover vurderinger fra departementets kontorer og afdelingschefer om opgaveudførelsen ud over det der opfanges af mål- og resultatplanen, som indarbejdes i et notat, der forelægges for departementschefen. Departementschefen fastsætter direktørlønnen, som kan ligge i intervallet 0-15 pct. af årslønnen på baggrund af den tekniske beregning og notatet.

Kriterier for departementschefens skønsmæssige vurdering er som følger:

- Hvorvidt SDFE har håndteret årets sager og udfordringer proaktivt, ambitiøst og i relevant samspil med institutionens omverden.
- Hvorvidt SDFE har bidraget aktivt og værdiskabende til det strategiske samarbejde på tværs af koncernen.
- Hvorvidt SDFE har leveret en solid økonomistyring, en sikker drift og håndteret væsentlige bemærkninger eller anbefalinger fra Rigsrevisionen.

### Påtegning

20. december 2018

Departementschef Morten Bæk  
Energi-, Forsynings- og  
Klimaministeriet

19. december 2018

Direktør Kristian Møller  
Styrelsen for Dataforsyning og  
Effektivisering



## Model for kvartalvis opfølgning på mål- og resultatplanen i 2019

Til brug for den løbende drøftelse af og opfølgning på SDFE's mål- og resultatplan for 2019 tages der udgangspunkt i nedenstående milepæle for hvert af de opstillede mål for 2019.

### Efter første kvartal 2019 følges som udgangspunkt op på følgende:

- A1: Datafordelermyndigheden anvender dokumenterede ITIL processer for drift, support og vedligehold, og alle fora i den besluttede driftsgovernance er etableret.
- A2: Der er etableret en intern organisering omkring udvikling og drift af den moderniserede distributionskanals indholdsmæssige elementer fx databeskrivelser, casebeskrivelser, vejledninger, følgetekster mv.
- A2: Der er truffet beslutning om og udarbejdet en plan for, hvilke delelementer, der flyttes fra den nuværende Kortforsyning til en betaversion af den moderniserede distributionskanal.
- A3: Der er gennemført en effektvurdering, der dokumenterer de samfundsøkonomiske gevinster ved etableringen af et fuldt hydrologisk prognosesystem, herunder den underliggende datainfrastruktur.
- A4: SDFE's indberetningssystem skal være klar til integrationstest med Skatteforvaltningen.
- A5: Der er formuleret et overordnet koncept for, hvordan nye typer data fra bl.a. sensorer skal tænkes ind i den samlede offentlige digitale infrastruktur.
- A5: Der er igangsat udarbejdelse af materiale om brugen af geografiske grunddata i lovgivningen til at understøtte sekretariatet for digitaliseringsklar lovgivning. Desuden er der aftalt en proces for, hvordan sekretariatet kan trække på SDFE som led i deres screeningsarbejde.
- A6: Der gennemføres en detaljeret analyse af kommunernes anvendelse af forskellige GeoDanmark-temaer og andre SDFE-data. Analysen har til formål at identificere en række best-cases, som kan præsenteres ved GeoDanmarks repræsentantskabsmøde
- A7: SDFE har sammen med departementet og øvrige relevante myndigheder i forlængelse af Energiaftalen igangsat arbejdet med udviklingen af en platform for udstilling af myndighedsindsamlede data.
- A7: SDFE har afsluttet en analyse af brugen af geografiske data i elsektoren.
- A9: SDFE vil med inddragelse af relevante interessenter udarbejde casen for dynamisk forvaltning, herunder ift. den teknologiske udvikling, efterspørgsel og gevinsterne ved informationer i realtid
- B1: SDFE har besluttet handleplan for sikker og stabil systemvedligeholdelse, afstemt med SDFE's og koncernens øvrige strategiske arbejde, anvendelse af fællesoffentlige løsninger m.v.





## Efter andet kvartal 2019 følges som udgangspunkt op på følgende:

- A1: Den månedlige driftsstatus rapportering til Grunddatabestyrelsen viser øget anvendelse af grunddata samt stabil drift, support og fejlhåndtering.
- A2: Der er udarbejdet det nødvendige informationsindhold til brug for betaversion af den moderniserede distributionskanal.
- A2: Yderligere konsolidering og reduktion af kanaler gennemført og Historiske kort på nettet er lukket og bliver sammen med SDFE Kort overført til betaversionen.
- A3: På baggrund af en analyse af barrierer for anvendelse af SDFE's data om terræn, klima og vand gennemføres en indsats for at understøtte anvendelse af disse data.
- A3: Der er udarbejdet en samlet plan for arbejdet med vertikale- og horisontale landbevægelser i 2019 for at kunne udarbejde et beslutningsgrundlag vedr. etablering af en permanent tjeneste til denne type data. Planen kan vedrøre indhentning af yderligere brugererfaringer, behov for genberegning mm.
- A4: Ingen milepæle.
- A5: Der er med udgangspunkt i samarbejdet med WEF indsamlet internationale eksempler på, hvordan fællesoffentlig infrastruktur sikrer udnyttelse af nye teknologier i den offentlige forvaltning.
- A5: Der er gennemført et projekt med Erhvervsstyrelsen, om fundamentet for retlige digitale kort på planområdet.
- A6: På baggrund af analyse af kommunal anvendelse af GeoDanmark-data skal der igangsættes kommunikationsaktiviteter i samarbejde med GeoDanmark med henblik på at formidle potentialer i yderligere anvendelse af data.
- A6: Der er i regi af GeoDanmark eller i samarbejde med en eller flere kommuner igangsat konkrete projekter om anvendelse af GeoDanmark data i kommunale forvaltningsopgaver.
- A7: SDFE har indledt drøftelser med departementet om, hvordan styrelsens data – og eventuelt kommende initiativer – regnes ind som effektiviseringer i henhold til forsyningsstrategien.
- A8: Der er udviklet to prototyper af 3D-modeller (hvh. en bymidte og parcelhuskvarter) på basis af SDFE-kildedata.
- A9: Der er indgået mindst to samarbejdsaftaler, med eksterne myndigheder, f.eks. inden for sundhedssektoren om forpligtende samarbejde om udviklingen af grundlaget for infrastruktur til indendørs positionering.
- B1: SDFE' erfaringer med udarbejdelse af IT-handleplan er sammenfattet og formidlet til EFKM' øvrige institutioner



## Efter tredje kvartal 2019 følges som udgangspunkt op på følgende:

- A1: Antal registre skal, via færdiggørelse af ejendomsprogrammet og Delleverance 5, øges med 6 (Ejendomsstamregistret - Samlet Fast Ejendom; Matriklen – Bygning på fremmed grund; Matriklen - Ejerlejlighed; Ejendomsbeliggenhedsregistret; Ejerfortegnelsen; Bygge og Bolig Registret). Et register er klar, når data kan tilgås i produktionsmiljøet.
- A1: Datafordeleren er i fuld produktion med delta- og total filudtræk inden for alle ejendoms- og matrikeldata (Matriklen; Danmarks Adresseregister; Vurderingsfortegnelsen; Ejendomsbeliggenhedsregistre; Ejerfortegnelsen; Bygge- og boligregistret). Services er anvender- og performancetestet og tilgængelige for de centrale anvendere.
- A1: Der er i samarbejde med Digitaliseringsstyrelsen udarbejdet et roadmap for det videre arbejde med udvikling af offentlige grunddata.
- A2: Betaversion af den moderniserede distributionskanal lanceres i en første udgave
- A2: Brugerrejser mellem betaversionen og Datafordeleren er beskrevet og testet mhp. vurdering af fx brugerregistrering og adgangskontrol.
- A3: Der arbejdes videre med udviklingen af HIP i SDFE regi fx sikres, at oversvømmelser kan simuleres ved brug af Danmarks højdemodel
- A4: Analyse og udvikling af nye geografiske variable, der kan imødekomme Skatteforvaltningens behov for geodata i den kommende ejendomsvurdering.
- A5: SDFE har udarbejdet et review af *emerging technologies* med forretningsmæssig relevans for styrelsens arbejde. Dette review skal bl.a. være med til at afklare, hvilken rolle SDFE spiller for at bringe ny teknologi i anvendelse i samfundet.
- A7: Der er udarbejdet konkrete forslag til indsatser ift. elsektoren.
- A8: Der er gennemført en gevinstanalyse af den potentielle anvendelse i den offentlige og private sektor af en landsdækkende 3D bymodel.
- A9: TAPAS-plattformen tiltrækker et bredt antal brugere, der oplever værdi af TAPAS' positioneringsdata til at udvikle nye teknologier inden for deres forretningsområde. En dokumenteret brugerengagementet og tilfredshed evalueres kvartalsvis, og hvis det viser sig nødvendigt, iværksættes opsøgende aktiviteter
- B1: Som en integreret del af SDFE' styringskoncept er der etableret processer og registreringer, der muliggør en enkel opfølgning på it-handlingsplanen



## Efter fjerde kvartal 2019 følges som udgangspunkt op på følgende:

- A1: Grunddataprogrammet er afsluttet med godkendt driftsprøve for Datafordeleren.
- A2: Brugertest af betaversion er udført mhp. identifikation af yderligere udvikling.
- A2: Der er truffet beslutning om etablering af driftsmiljø og idriftsættelse af ny distributionskanal.
- A3: Det er truffet beslutning om etablering af et fuldt hydrologisk informations og prognosesystem (HIP) med den underliggende datainfrastruktur, der helt eller delvist er forankret i SDFEs infrastruktur
- A3: Der er truffet beslutning om fastholdelse af en tværoffentlig governance forankret i SDFE efter 2020 (inkl. finansiering), så det sikres, at der også fremover er fokus på, at data om terræn, klima og vand kan anvendes på tværs af myndigheder
- A3: Der er truffet beslutning om, hvorvidt SDFE skal etablere en permanent tjeneste til beregning- og udstilling af data om vertikale og horisontale landbevægelser i Danmark.
- A4: Der er leveret geografiske variable og kildedata iht. aftale med Skatteforvaltningen.
- A4: Færdigudvikling og idriftsættelse af indberetningsportal
- A4: Kortlægning af sagsgange for indberetninger, samt beslutningsoplæg om evt. afledte konsekvenser for kildedatasystemer.
- A5: Med afsæt i det overordnede koncept, er der formuleret et beslutningsoplæg vedrørende en fællesoffentlig organisering omkring integrationen af nye typer data i den fællesoffentlige digitale infrastruktur.
- A5: På baggrund af dialogen med DIGST og ERST er der indledt samarbejder med øvrige relevante myndigheder, hvor kundgørelse af georefereret lovgivning er en udfordring.
- A6: I samarbejde med GeoDanmark, KL og KOMBIT gennemføres en analyse af i hvilke forvaltningssystemer SDFEs/GeoDanmarks data allerede indgår mhp. at identificere potentialer for yderligere anvendelse.
- A7: Ingen milepæle
- A8: Der er udarbejdet et beslutningsgrundlag for etablering af en landsdækkende 3D-bymodel, der bredt kan understøtte den offentlige sektor, herunder bidrage til effektive ejendomsvurderinger.
- A9: Der er etableret 2 projekter, der anvender dynamisk information som grundlag for opgavevaretagelsen, indenfor f.eks. landbrug, transport eller lignende.